

Số:     /QĐ-ĐHQGHN

Hà Nội, ngày     tháng     năm 2023

**QUYẾT ĐỊNH**

**Về việc ban hành Kế hoạch ứng dụng công nghệ thông tin, phát triển  
đại học số năm 2023 tại Đại học Quốc gia Hà Nội**

**GIÁM ĐỐC ĐẠI HỌC QUỐC GIA HÀ NỘI**

*Căn cứ Nghị định số 186/2013/NĐ-CP ngày 17 tháng 11 năm 2013 của Chính phủ về Đại học Quốc gia;*

*Căn cứ Quyết định số 26/2014/QĐ-TTg ngày 26 tháng 3 năm 2014 của Thủ tướng Chính phủ ban hành Quy chế Tổ chức và hoạt động của Đại học Quốc gia và các cơ sở giáo dục đại học thành viên;*

*Căn cứ Nghị quyết số 17/NQ-CP ngày 07 tháng 3 năm 2019 của Chính phủ về một số nhiệm vụ, giải pháp trọng tâm phát triển Chính phủ điện tử giai đoạn 2019 – 2020, định hướng đến 2025;*

*Căn cứ Quyết định số 749/QĐ-TTg ngày 03 tháng 6 năm 2020 của Thủ tướng Chính phủ phê duyệt “Chương trình Chuyển đổi số quốc gia đến năm 2025, định hướng đến năm 2030”;*

*Căn cứ Quyết định số 942/QĐ-TTg ngày 15 tháng 6 năm 2021 của Thủ tướng Chính phủ về việc phê duyệt Chiến lược phát triển Chính phủ điện tử hướng tới Chính phủ số giai đoạn 2021-2025, định hướng đến năm 2030;*

*Căn cứ Quyết định số 131/QĐ-TTg ngày 25 tháng 01 năm 2022 của Thủ tướng Chính phủ về việc phê duyệt Đề án "Tăng cường ứng dụng công nghệ thông tin và chuyển đổi số trong giáo dục và đào tạo giai đoạn 2022 - 2025, định hướng đến năm 2030";*

*Căn cứ Quyết định số 146/QĐ-TTg ngày 28 tháng 01 năm 2022 của Thủ tướng Chính phủ về việc phê duyệt Đề án "Nâng cao nhận thức, phổ cập kỹ năng và phát triển nguồn nhân lực chuyển đổi số quốc gia đến năm 2025, định hướng đến năm 2030";*

*Căn cứ Quyết định số 411/QĐ-TTg ngày 31 tháng 3 năm 2022 của Thủ tướng Chính phủ Phê duyệt chiến lược quốc gia phát triển kinh tế số, xã hội số đến năm 2025, định hướng đến năm 2030;*

*Căn cứ Chương trình số 151/CTr-ĐU ngày 04 tháng 5 năm 2021 của Đảng ủy Đại học Quốc gia Hà Nội (ĐHQGHN) về chuyển đổi số;*

*Căn cứ Quyết định số 800/QĐ-ĐHQGHN ngày 29 tháng 3 năm 2021 của ĐHQGHN về việc ban hành Chiến lược phát triển ĐHQGHN đến năm 2030, tầm nhìn 2045 và kế hoạch phát triển ĐHQGHN giai đoạn 2021-2025;*

*Căn cứ Quyết định số 1128/QĐ-ĐHQGHN ngày 06 tháng 4 năm 2022 của ĐHQGHN về việc ban hành Kế hoạch ứng dụng công nghệ thông tin, phát triển đại học số đến năm 2025 tại ĐHQGHN;*

*Căn cứ Quyết định số 1323/QĐ-ĐHQGHN ngày 22 tháng 4 năm 2022 của ĐHQGHN về việc Ban hành “Kiến trúc đại học số của ĐHQGHN đến năm 2025, tầm nhìn 2030 theo khung kiến trúc Chính phủ điện tử Việt Nam, phiên bản 2.0”;*

*Căn cứ Công văn số 2773/ĐHQGHN-KHTC ngày 19 tháng 8 năm 2022 của ĐHQGHN về Nhiệm vụ trọng tâm năm 2023 (năm học 2022-2023) của ĐHQGHN và hướng dẫn xây dựng kế hoạch nhiệm vụ năm 2023 (năm học 2022-2023);*

*Theo đề nghị của Chánh Văn phòng ĐHQGHN.*

### **QUYẾT ĐỊNH:**

**Điều 1.** Phê duyệt kèm theo Quyết định này Kế hoạch ứng dụng công nghệ thông tin, phát triển đại học số năm 2023 tại ĐHQGHN.

**Điều 2.** Quyết định này có hiệu lực kể từ ngày ký.

**Điều 3.** Chánh Văn phòng ĐHQGHN, Trưởng ban chức năng, Thủ trưởng đơn vị thành viên, trực thuộc ĐHQGHN và đơn vị có liên quan chịu trách nhiệm thi hành Quyết định này./.

**Nơi nhận:**

- Như Điều 3;
- Giám đốc (để b/c);
- Các Phó Giám đốc;
- Lưu: VT, VP (QTĐHS), T6.

**KT. GIÁM ĐỐC  
PHÓ GIÁM ĐỐC**

**Phạm Bảo Sơn**

**KẾ HOẠCH**  
**ỨNG DỤNG CÔNG NGHỆ THÔNG TIN, PHÁT TRIỂN ĐẠI HỌC SỐ**  
**NĂM 2023 TẠI ĐẠI HỌC QUỐC GIA HÀ NỘI**  
(Ban hành kèm theo Quyết định số /QĐ-ĐHQGHN ngày tháng năm 2023  
của Đại học Quốc gia Hà Nội)

Thực hiện chỉ đạo của Chính phủ, Thủ tướng Chính phủ về xây dựng, phát triển Chính phủ điện tử, Chính phủ số, phát triển kinh tế số, xã hội số; Tăng cường ứng dụng công nghệ thông tin (CNTT) và chuyển đổi số trong giáo dục và đào tạo; Chiến lược phát triển Đại học Quốc gia Hà Nội (ĐHQGHN) đến năm 2030, tầm nhìn 2045 và kế hoạch phát triển Đại học Quốc gia Hà Nội giai đoạn 2021-2025 và chương trình, kế hoạch chuyển đổi số của ĐHQGHN đến năm 2025, ĐHQGHN xây dựng Kế hoạch ứng dụng CNTT, phát triển đại học số năm 2023 tại ĐHQGHN như sau:

**I. MỤC TIÊU**

**1. Mục tiêu chung**

Tiếp tục thúc đẩy chuyển đổi số, ứng dụng công nghệ số đáp ứng yêu cầu đổi mới căn bản, toàn diện hoạt động đào tạo, nghiên cứu khoa học và quản trị đại học của ĐHQGHN; ưu tiên phát triển đồng bộ hạ tầng kỹ thuật và các nền tảng, ứng dụng công nghệ dùng chung cho Khu đô thị ĐHQGHN tại Hoà Lạc.

**2. Mục tiêu cụ thể**

a) Bảo đảm tính thống nhất, hiện đại và tối ưu hóa hạ tầng CNTT của ĐHQGHN, kết nối khu vực nội thành với đô thị đại học tại Hoà Lạc.

b) Ít nhất 50% số thủ tục hành chính của khối Cơ quan ĐHQGHN đủ điều kiện được cung cấp trực tuyến ở mức độ 3, 4.

c) Thực hiện theo dõi, báo cáo trực tuyến tiến độ thực hiện chỉ tiêu; thử nghiệm cơ chế hỗ trợ ra quyết định dựa trên dữ liệu trong quản trị đại học.

d) Tiếp tục thu thập, hoàn chỉnh dữ liệu các lĩnh vực trọng tâm để hình thành kho dữ liệu dùng chung và xây dựng các kho dữ liệu chuyên ngành (gồm: tổ chức cán bộ, khoa học công nghệ, đào tạo, sinh viên, cựu sinh viên).

đ) Phát triển, mở rộng hệ sinh thái công nghệ số dựa trên nền tảng số có tính cộng tác, đơn giản, lấy người dùng làm trung tâm, chia sẻ, tích hợp, liên thông dữ liệu, phục vụ đầy đủ nhu cầu giảng viên, sinh viên, cán bộ.

e) Phê duyệt cấp độ hệ thống an toàn thông tin cho các hệ thống thông tin dùng chung của ĐHQGHN.

g) ĐHQGHN có chỉ số đánh giá chuyển đổi số đứng đầu nhóm đơn vị không có dịch vụ công (theo đánh giá của Bộ Thông tin và Truyền thông).

## **II. NHIỆM VỤ**

### **1. Hoàn thiện cơ chế, chính sách**

a) Tổ chức triển khai, duy trì và cập nhật Kiến trúc đại học số; mã định danh đơn vị thành viên, trực thuộc ĐHQGHN.

b) Ban hành và hướng dẫn triển khai quy trình đầu tư ứng dụng CNTT.

c) Xây dựng, cập nhật quy định, hướng dẫn, yêu cầu kỹ thuật về an toàn thông tin đáp ứng yêu cầu thực tiễn tại ĐHQGHN.

d) Xây dựng, ban hành và hướng dẫn triển khai Khung hạ tầng CNTT và viễn thông (ICT) đô thị đại học thông minh tại Hòa Lạc.

### **2. Hoàn thiện hạ tầng số và bảo đảm an toàn thông tin**

a) Nghiên cứu quy hoạch hạ tầng mạng của ĐHQGHN và lập phương án triển khai kênh truyền dữ liệu tốc độ cao (ít nhất có một đường chính, một đường dự phòng) giữa khu vực nội thành và Hòa Lạc, kết nối mạng Internet.

b) Bảo đảm điều kiện về CNTT cho hoạt động thường xuyên của khối Cơ quan ĐHQGHN.

c) Phối hợp xây dựng và vận hành hệ thống định danh, theo dõi thông minh tại các khu nhà làm việc, giảng đường, ký túc xá, khu vực sinh hoạt chung và đường nội bộ tại khuôn viên Hòa Lạc.

d) Triển khai các giải pháp giám sát bảo đảm an toàn thông tin theo mô hình 4 lớp và xây dựng phương án ứng cứu sự cố an toàn thông tin mạng.

đ) Xác định và phê duyệt cấp độ an toàn hệ thống thông tin cho các hệ thống thông tin dùng chung của ĐHQGHN, bao gồm: VNU-Office, VNU-HRM và VNU-LMS.

### **3. Xây dựng, phát triển các ứng dụng đại học số**

a) Tiếp tục triển khai mở rộng các hệ thống đào tạo trực tuyến VNU-LMS cho các đơn vị thành viên, trực thuộc; tích hợp hệ thống quản lý nội dung học tập (LCMS); nghiên cứu, hợp tác và triển khai nền tảng đào tạo đại chúng mở (VNU-MOOC).

b) Tăng cường ứng dụng CNTT và chuyển đổi số trong giáo dục và đào tạo: Nâng cấp phần mềm quản lý đào tạo đại học và phần mềm quản lý đào tạo thạc sĩ theo quy chế đào tạo mới; triển khai xây dựng mới hệ thống quản lý đào tạo tiến sỹ; triển khai hệ thống xác nhận văn bằng, chứng chỉ dựa trên công nghệ chuỗi khối (Blockchain).

c) Triển khai mở rộng các nền tảng tích hợp (Backend, Web-App) phục vụ hoạt động giảng dạy, học tập và công tác sinh viên (OneVNU) trong ĐHQGHN.

d) Triển khai hệ thống thông tin báo cáo (VNU Dashboard), thu thập, tổng hợp và thiết lập các báo cáo thống kê về các chỉ tiêu kế hoạch, nhiệm vụ và bộ khung chỉ số đánh giá hiệu quả (KPIs) của ĐHQGHN.

đ) Xây dựng mới Cổng thông tin điện tử ĐHQGHN (VNU Portal) và chuyển đổi dữ liệu từ hệ thống cũ; tích hợp và cung cấp thủ tục hành chính trực tuyến mức độ 3, 4 cho cán bộ, giảng viên, học viên.

e) Triển khai các ứng dụng, dịch vụ số phục vụ việc học tập, sinh hoạt của sinh viên tại Hòa Lạc.

#### **4. Phát triển và tích hợp dữ liệu số**

a) Báo cáo hiện trạng, mức độ sử dụng dữ liệu và xác định tập hợp các dữ liệu dùng chung; đánh giá mức độ sẵn sàng và khả năng chuyển đổi dữ liệu so với kiến trúc dữ liệu.

b) Nghiên cứu yêu cầu quản lý, tạo lập dữ liệu gốc và quy trình liên thông, chia sẻ dữ liệu số trong ĐHQGHN (trọng tâm tổ chức cán bộ, khoa học công nghệ, đào tạo, sinh viên, cựu sinh viên và bộ khung chỉ số KPIs).

c) Phát triển trực tích hợp dữ liệu để hình thành nền tảng tích hợp, chia sẻ dữ liệu của ĐHQGHN đáp ứng yêu cầu báo cáo liên thông với hệ thống của Chính phủ, Bộ Giáo dục và Đào tạo và các Bộ, ngành.

d) Nghiên cứu, đề xuất triển khai các giải pháp mới, giải pháp làm sạch và tích hợp dữ liệu phục vụ khai thác chia sẻ chung trong hoạt động quản trị, quản lý và hỗ trợ lãnh đạo ra quyết định dựa trên dữ liệu; nghiên cứu, triển khai kết nối, trao đổi dữ liệu mở với Cổng dữ liệu mở quốc gia (data.gov.vn).

#### **5. Công tác tổ chức, điều hành**

a) Tổ chức đánh giá và xếp hạng mức độ sẵn sàng/trưởng thành về ứng dụng CNTT, chuyển đổi số của các ban, đơn vị thành viên, trực thuộc trong ĐHQGHN và của cả ĐHQGHN.

b) Thực hiện gắn kết hoạt động chuyển đổi số với cải cách thủ tục hành chính; cải tiến quy trình nghiệp vụ trên cơ sở ứng dụng công nghệ và dữ liệu.

c) Giám sát quá trình triển khai các nhiệm vụ đại học số; ứng dụng các hệ thống đánh giá, phân tích chỉ số chuyển đổi số.

d) Phối hợp, hỗ trợ và tư vấn giải pháp công nghệ số cho các đơn vị của ĐHQGHN triển khai hoạt động đào tạo, nghiên cứu tại Hòa Lạc.

### **III. TỔ CHỨC THỰC HIỆN**

#### **1. Văn phòng ĐHQGHN (đầu mối là Trung tâm Quản trị Đại học số)**

- Chủ trì tổ chức theo dõi, đôn đốc, kiểm tra tình hình và đánh giá mức độ hoàn thành Kế hoạch ứng dụng CNTT, phát triển đại học số tại ĐHQGHN bảo đảm đúng mục tiêu, nội dung được phê duyệt;

- Thẩm định, cho ý kiến đối với các chương trình, kế hoạch, đề án, dự án CNTT thuộc phạm vi, thẩm quyền quyết định của Giám đốc ĐHQGHN đảm bảo tuân thủ Kiến trúc đại học số và các quy định hiện hành;

- Tổ chức đánh giá hiệu quả hoạt động ứng dụng CNTT và chuyển đổi số của ĐHQGHN và các đơn vị thành viên, trực thuộc ĐHQGHN.

- Đầu mối rà soát, báo cáo, kiến nghị ĐHQGHN (qua Ban Chính trị và Công tác học sinh, sinh viên) khen thưởng, kỷ luật các đơn vị, cá nhân trong việc triển khai Kế hoạch này.

## **2. Ban Kế hoạch - Tài chính**

Phối hợp với Văn phòng ĐHQGHN ưu tiên bố trí kinh phí đầy đủ, kịp thời để duy trì và vận hành ổn định các hệ thống thông tin, nền tảng số và thực hiện các nhiệm vụ thuộc phạm vi triển khai chuyển đổi số của ĐHQGHN.

## **3. Các ban chức năng, đơn vị thành viên và trực thuộc**

- Phối hợp với Văn phòng ĐHQGHN trong triển khai các nhiệm vụ tại Kế hoạch ứng dụng CNTT, phát triển đại học số năm 2023;

- Ngoài nhiệm vụ được ĐHQGHN giao, các Ban chức năng, đơn vị thành viên và trực thuộc chủ động xây dựng kế hoạch, sắp xếp nguồn lực và kinh phí; tổ chức thực hiện các nhiệm vụ bảo đảm tiến độ, hiệu quả; tổ chức xây dựng, triển khai các dự án, nhiệm vụ được giao cho đơn vị theo đúng quy định pháp luật, bảo đảm sự lồng ghép về nội dung, kinh phí với các chương trình, kế hoạch, dự án CNTT khác đang triển khai (nếu có), tránh trùng lặp, lãng phí.

**PHỤ LỤC**  
**DANH MỤC NHIỆM VỤ THUỘC KẾ HOẠCH ỨNG DỤNG CÔNG NGHỆ THÔNG TIN,**  
**PHÁT TRIỂN ĐẠI HỌC SỐ NĂM 2023 TẠI ĐẠI HỌC QUỐC GIA HÀ NỘI**  
*(Ban hành kèm theo Quyết định số /QĐ-ĐHQGHN ngày tháng năm 2023 của Đại học Quốc gia Hà Nội)*

Mục	Nội dung công việc	Đơn vị chủ trì	Đơn vị phối hợp	Ghi chú
1	2	3	4	5
<b>I</b>	<b>Hoàn thiện cơ chế, chính sách</b>			
1	Tổ chức triển khai, duy trì, cập nhật Kiến trúc đại học số	Văn phòng ĐHQGHN (Trung tâm QTĐHS)	Các đơn vị liên quan	Cập nhật khi cần thiết
2	Xây dựng, ban hành và hướng dẫn triển khai quy trình đầu tư ứng dụng CNTT	Văn phòng ĐHQGHN (Trung tâm QTĐHS)	Ban KHTC, các ban dự án, đơn vị liên quan	
3	Xây dựng, cập nhật quy định, hướng dẫn, yêu cầu kỹ thuật về an toàn thông tin đáp ứng yêu cầu thực tiễn tại ĐHQGHN	Văn phòng ĐHQGHN (Trung tâm QTĐHS)	Các ban chức năng và đơn vị liên quan	
4	Xây dựng, ban hành Khung hạ tầng CNTT và viễn thông (ICT) đô thị đại học thông minh tại Hòa Lạc	Văn phòng ĐHQGHN (Trung tâm QTĐHS)	Trung tâm Quản lý Đô thị đại học, các ban chức năng và đơn vị liên quan	
<b>II</b>	<b>Hoàn thiện hạ tầng số và bảo đảm an toàn thông tin</b>			
1	Nghiên cứu quy hoạch hạ tầng mạng của ĐHQGHN và lập phương án triển khai kênh truyền dữ liệu tốc độ cao (ít nhất gồm một đường chính, một đường dự phòng) giữa khu vực nội thành - Hòa Lạc, kết nối Internet	Văn phòng ĐHQGHN (Trung tâm QTĐHS)	Trung tâm Quản lý đô thị đại học	
2	Bảo đảm điều kiện về CNTT cho hoạt động	Văn phòng ĐHQGHN	Trung tâm Quản lý đô thị	

Mục	Nội dung công việc	Đơn vị chủ trì	Đơn vị phối hợp	Ghi chú
	thường xuyên của Khối cơ quan; Phối hợp xây dựng và vận hành hệ thống định danh, theo dõi thông minh tại các khu nhà làm việc, giảng đường, ký túc xá, khu vực sinh hoạt chung và đường nội bộ tại khuôn viên Hòa Lạc	(Trung tâm QTĐHS)	đại học, Trung tâm giáo dục QP&AN, Các đơn vị liên quan	
3	Triển khai các giải pháp giám sát bảo đảm an toàn thông tin theo mô hình 4 lớp và xây dựng phương án ứng cứu sự cố an toàn thông tin mạng	Văn phòng ĐHQGHN (Trung tâm QTĐHS)	Các đơn vị liên quan	
4	Xác định và phê duyệt cấp độ an toàn hệ thống thông tin cho các hệ thống thông tin dùng chung của ĐHQGHN, bao gồm: VNU-Office, VNU-HRM và VNU-LMS)	Văn phòng ĐHQGHN (Trung tâm QTĐHS)	Các đơn vị liên quan	
5	Đầu tư trang thiết bị CNTT để đảm bảo ANTT của ĐHQGHN	Ban Quản lý các dự án	Văn phòng ĐHQGHN (Trung tâm QTĐHS)	
6	Trang bị Thiết bị lưu trữ trực tuyến NAS; dịch vụ Dropbox	Trung tâm Kiểm định Chất lượng giáo dục		
7	Thay thế, lắp đặt thêm các nút mạng mới, thay thế dây mạng, các bộ chuyển mạch (Switch), lắp đặt, thay thế bộ phát sóng Wifi (Router Wifi)	Trường Đại học Luật		
8	Đầu tư nâng cấp thiết bị, máy tính cho phòng họp trực tuyến	Trường Đại học Luật		
9	Trang bị cho hệ thống mạng, bản quyền phần mềm diệt virus máy tính, tường lửa cho máy	Trường Đại học Luật		



<b>Mục</b>	<b>Nội dung công việc</b>	<b>Đơn vị chủ trì</b>	<b>Đơn vị phối hợp</b>	<b>Ghi chú</b>
	chủ			
10	Nâng cấp hạ tầng CNTT và các thiết bị bảo mật tại Nhà C, Nhà E khu Hacinco	Trường Quốc Tế		
11	Triển khai hệ thống và các phần mềm lưu trữ và sao lưu dự phòng tự động	Trường Quốc Tế		
12	Triển khai bảo mật tường lửa (firewall) cho hệ thống máy chủ	Trường Đại học Kinh tế		
13	Nâng cấp hạ tầng truyền dẫn Mạng LAN, Wifi từ 100Mbps lên 1Gbp	Trường Đại học Kinh tế		
14	Đánh giá và Đảm bảo an toàn thông tin	Trường Quốc Tế		
15	Khảo sát, xây dựng hồ sơ xác định cấp độ cho một số hệ thống thông tin quan trọng	Văn phòng ĐHQGHN (Trung tâm QTĐHS)		Phục vụ công tác đảm bảo an toàn thông tin cho các hệ thống dùng chung của ĐHQGHN
16	Kiểm tra, đánh giá an toàn thông tin cho một số hệ thống quan trọng của ĐHQGHN	Văn phòng ĐHQGHN (Trung tâm QTĐHS)	Các đơn vị liên quan	Đánh giá ATTT cho 1 số hệ thống quan trọng của VNU. Tăng tính bảo mật, an ninh hệ thống CNTT
17	Thay thế thiết bị firewall cũ, hỏng đảm bảo an toàn thông tin cho các hệ thống	Văn phòng ĐHQGHN (Trung tâm QTĐHS)		Thiết bị đã được đầu tư lâu, đã hỏng, không còn hỗ trợ của nhà sản xuất
18	Đầu tư, nâng cấp hạ tầng CNTT	Trung tâm hỗ trợ Sinh viên		
<b>III</b>	<b>Xây dựng, phát triển các ứng dụng đại học</b>			

<b>Mục</b>	<b>Nội dung công việc</b>	<b>Đơn vị chủ trì</b>	<b>Đơn vị phối hợp</b>	<b>Ghi chú</b>
	<b>số</b>			
1	Tiếp tục triển khai mở rộng các hệ thống đào tạo trực tuyến VNU-LMS cho các đơn vị thành viên, trực thuộc; tích hợp hệ thống quản lý nội dung học tập LCMS; Nghiên cứu, triển khai nền tảng đào tạo đại chúng mở VNU-MOOC	Viện ĐBCL Giáo dục	Ban Đào tạo, Văn phòng ĐHQGHN (Trung tâm QTĐHS), Các đơn vị liên quan	
2	Nâng cấp phần mềm quản lý đào tạo đại học và phần mềm quản lý đào tạo thạc sĩ theo quy chế đào tạo mới	Ban Đào tạo	Văn phòng ĐHQGHN (Trung tâm QTĐHS), Các đơn vị đào tạo	
3	Triển khai xây dựng mới hệ thống quản lý đào tạo tiến sỹ	Ban Đào tạo	Văn phòng ĐHQGHN (Trung tâm QTĐHS), Các đơn vị đào tạo	
4	Triển khai Hệ thống xác nhận văn bằng, chứng chỉ dựa trên công nghệ chuỗi khối (Blockchain)	Ban Đào tạo	Văn phòng ĐHQGHN (Trung tâm QTĐHS), Các đơn vị đào tạo	
5	Nâng cấp cổng thông tin tuyển sinh đại học, sau đại học và phần mềm tuyển sinh sinh viên quốc tế, đáp ứng việc truy cập từ các nước đối tác quốc tế (khu vực Châu Âu và Châu Á)	Ban Đào tạo	Văn phòng ĐHQGHN (Trung tâm QTĐHS), Các đơn vị đào tạo	
6	Nâng cấp hạ tầng, nền tảng và có cơ chế cấp phát tài nguyên phù hợp, đáp ứng quy mô sinh viên hiện tại (60.000 sinh viên), đảm bảo các phần mềm tuyển sinh và quản lý đào tạo không xảy ra tình trạng tắc nghẽn, được bảo vệ dữ liệu an toàn, chống được tấn công và rủi ro	Ban Đào tạo	Văn phòng ĐHQGHN (Trung tâm QTĐHS), Các đơn vị đào tạo	

<b>Mục</b>	<b>Nội dung công việc</b>	<b>Đơn vị chủ trì</b>	<b>Đơn vị phối hợp</b>	<b>Ghi chú</b>
7	Triển khai hệ thống thông tin báo cáo (VNU Dashboard), thu thập, tổng hợp và thiết lập các báo cáo thống kê về các chỉ tiêu kế hoạch, KPI, xếp hạng và bảo đảm chất lượng của chung ĐHQGHN	Ban Kế hoạch-Tài chính	Văn phòng ĐHQGHN (Trung tâm QTĐHS), Các ban chức năng và đơn vị liên quan	
8	Triển khai Cổng thông tin Thanh tra pháp chế	Ban Thanh tra pháp chế	Văn phòng ĐHQGHN (Trung tâm QTĐHS)	
9	Triển khai mở rộng các nền tảng tích hợp (Backend, Web-App) phục vụ hoạt động giảng dạy, học tập và công tác sinh viên (OneVNU) trong ĐHQGHN	Văn phòng ĐHQGHN (Trung tâm QTĐHS)	Các đơn vị liên quan	
10	Xây dựng mới Cổng thông tin điện tử ĐHQGHN (VNU Portal) và chuyển đổi dữ liệu từ hệ thống cũ; tích hợp và cung cấp thủ tục hành chính trực tuyến mức độ 3, 4 cho cán bộ, giảng viên, học viên	Văn phòng ĐHQGHN (Trung tâm QTĐHS)	Các ban chức năng và đơn vị liên quan	
11	Triển khai các ứng dụng, dịch vụ số phục vụ việc học tập, sinh hoạt của sinh viên tại Hòa Lạc	Văn phòng ĐHQGHN (Trung tâm QTĐHS)	Trung tâm Quản lý đô thị đại học, các đơn vị liên quan	
12	Nâng cấp, phát triển dịch vụ “một cửa” trực tuyến cho sinh viên (student.law.vnu.edu.vn)	Trường Đại học luật		
13	Nâng cấp ứng dụng quản lý khoa học của Trường	Trường Đại học Luật		
14	Xây dựng hệ thống báo cáo thống kê quản trị phục vụ quản lý của Nhà trường	Trường Đại học Kinh tế		

Mục	Nội dung công việc	Đơn vị chủ trì	Đơn vị phối hợp	Ghi chú
15	Hoàn thiện giải pháp quản lý đào tạo trên nền tảng các phần mềm quản trị đại học: - Hoàn thiện phần mềm quản lý đào tạo theo chương trình do ĐHQGHN cấp - Hoàn thiện Phần mềm đánh giá điểm rèn luyện - Phần mềm cấp học bổng bằng - Hoàn thiện module quản lý đào tạo liên kết - Hoàn thiện module quản lý đào tạo dự bị	Trường Quốc Tế		
16	Tiếp tục nâng cấp Cổng thông tin đảm bảo chất lượng (Rà soát, Cập nhật dữ liệu trên Cổng; Rà soát tính năng và điều chỉnh hệ thống phù hợp với nhu cầu của các đơn vị	Viện ĐBCL Giáo dục		
17	Thiết lập môi trường đào tạo Kiểm định viên	Trung tâm Kiểm định Chất lượng giáo dục		
18	Đẩy mạnh số hóa và ứng dụng CNTT vào trong các hoạt động của Nhà trường	Trường Đại học Kinh tế		
19	Triển khai hệ thống và các phần mềm lưu trữ và sao lưu dự phòng tự động	Trường Quốc Tế		
20	Phát triển nền tảng công nghệ giáo dục lấy học viên là trung tâm thông qua chức năng cá thể hóa cao	Viện Quốc tế pháp ngữ	Văn phòng ĐHQGHN (Trung tâm QTĐHS)	
21	Phát triển nền tảng kết nối năng lực nghiên cứu - Nhu cầu thị trường khoa học công nghệ	Viện Quốc tế pháp ngữ	Văn phòng ĐHQGHN (Trung tâm QTĐHS),	

Mục	Nội dung công việc	Đơn vị chủ trì	Đơn vị phối hợp	Ghi chú
			Ban Khoa học Công nghệ, Viện Công nghệ thông tin	
22	Tiếp tục thực hiện giai đoạn 2 đề án chuyển đổi số của Trung tâm hỗ trợ Sinh viên; Nâng cấp phần mềm quản lý đáp ứng yêu cầu, nhu cầu nhiệm vụ khi mở rộng quy mô đơn vị	Trung tâm hỗ trợ Sinh viên	Văn phòng ĐHQGHN (Trung tâm QTĐHS)	
<b>IV</b>	<b>Phát triển và tích hợp dữ liệu số</b>			
1	Báo cáo hiện trạng, mức độ sử dụng dữ liệu và xác định tập hợp các dữ liệu dùng chung; đánh giá mức độ sẵn sàng và khả năng chuyển đổi dữ liệu so với kiến trúc dữ liệu	Văn phòng ĐHQGHN (Trung tâm QTĐHS)	Các ban chức năng và đơn vị liên quan	
2	Nghiên cứu yêu cầu quản lý, tạo lập dữ liệu gốc và quy trình liên thông, chia sẻ dữ liệu số trong ĐHQGHN (tổ chức cán bộ, khoa học công nghệ, đào tạo, cựu sinh viên và bộ chỉ số KPI)	Văn phòng ĐHQGHN (Trung tâm QTĐHS)	Các ban chức năng và đơn vị liên quan	
3	Phát triển trực tích hợp dữ liệu để hình thành nền tảng tích hợp, chia sẻ dữ liệu của ĐHQGHN đáp ứng yêu cầu báo cáo liên thông với hệ thống của Chính phủ, Bộ GD-ĐT và các Bộ, ngành	Văn phòng ĐHQGHN (Trung tâm QTĐHS)	Các ban chức năng và đơn vị liên quan	
4	Nghiên cứu, đề xuất triển khai các giải pháp mới, giải pháp làm sạch và tích hợp dữ liệu phục vụ khai thác chia sẻ chung trong hoạt động quản trị, quản lý và hỗ trợ lãnh đạo ra quyết định;	Văn phòng ĐHQGHN (Trung tâm QTĐHS)	Các ban chức năng và đơn vị liên quan	Tích hợp dữ liệu giữa các hệ thống phần mềm trong ĐHQGHN ( đào tạo, tổ chức cán bộ, khoa học công nghệ)

<b>Mục</b>	<b>Nội dung công việc</b>	<b>Đơn vị chủ trì</b>	<b>Đơn vị phối hợp</b>	<b>Ghi chú</b>
	Nghiên cứu, triển khai kết nối, trao đổi dữ liệu mở với Cổng dữ liệu mở quốc gia (data.gov.vn)			
5	Xây dựng CSDL tập trung của Trường Đại học Kinh tế	Trường Đại học Kinh tế		
6	Số hóa tài liệu, bài giảng	Các đơn vị		Đơn vị chủ động triển khai theo nhu cầu
<b>V</b>	<b>Công tác tổ chức, điều hành</b>			
1	Tổ chức đánh giá và xếp hạng mức độ sẵn sàng/trưởng thành về ứng dụng CNTT, chuyển đổi số của các ban, đơn vị thành viên, trực thuộc trong ĐHQGHN và của cả ĐHQGHN	Văn phòng ĐHQGHN (Trung tâm QTĐHS)	Các đơn vị liên quan	
2	Thực hiện gắn kết hoạt động chuyển đổi số với cải cách thủ tục hành chính; cải tiến quy trình nghiệp vụ trên cơ sở ứng dụng công nghệ và dữ liệu	Văn phòng ĐHQGHN (Trung tâm QTĐHS)	Các đơn vị liên quan	Xây dựng các báo cáo chuyên đề, phục vụ công tác chuyển đổi số
3	Giám sát quá trình triển khai các nhiệm vụ đại học số; ứng dụng các hệ thống đánh giá, phân tích chỉ số chuyển đổi số	Văn phòng ĐHQGHN (Trung tâm QTĐHS)	Các đơn vị liên quan	Phục vụ công tác chuyển đổi số trong ĐHQGHN
4	Phối hợp, hỗ trợ và tư vấn giải pháp công nghệ số cho các đơn vị của ĐHQGHN triển khai hoạt động đào tạo, nghiên cứu tại Hòa Lạc	Văn phòng ĐHQGHN (Trung tâm QTĐHS)		