

ĐHQGHN CHÚ TRỌNG PHÂN BỐ NGUỒN LỰC TÀI CHÍNH, ĐẨY MẠNH TỰ CHỦ ĐẠI HỌC



NGÀY 20/12/2024, TẠI HÒA LẠC, ĐHQGHN ĐÃ TỔ CHỨC HỘI NGHỊ TỔNG KẾT NĂM 2024 ĐỐI VỚI CÁC ĐƠN VỊ PHỤC VỤ - DỊCH VỤ NHẪM ĐÁNH GIÁ KẾT QUẢ THỰC HIỆN KẾ HOẠCH NHIỆM VỤ KPIS NĂM 2024 VÀ DỰ KIẾN KẾ HOẠCH NHIỆM VỤ NĂM 2025.

NGỌC ANH

Năm 2024 là năm thứ 2 ĐHQGHN thực hiện giao chỉ tiêu đánh giá hiệu quả (KPIs) cho các đơn vị. Các chỉ số KPIs được giao cho đơn vị được tham chiếu với bộ chỉ tiêu chiến lược phát triển ĐHQGHN đến năm 2030, tầm nhìn 2045, kế hoạch phát triển 5 năm giai đoạn 2021-2025 và bám sát Nhiệm vụ trọng tâm năm 2024 (năm học 2023-2024) và đảm bảo phù hợp với tính chất đặc thù công việc của mỗi đơn vị thành viên, trực thuộc. Bộ chỉ số KPIs là cơ sở và căn cứ để ĐHQGHN xem xét phân bổ nguồn lực tài chính, là cơ sở để đánh giá mức độ hoàn thành nhiệm vụ, đánh giá thi đua và hiệu quả công tác lãnh đạo, quản lý của thủ trưởng đơn vị.

Phát biểu khai mạc hội nghị, Phó Giám đốc ĐHQGHN Nguyễn Hiệu cho biết: Năm 2024, ĐHQGHN đã cơ bản đánh giá được những kết quả thực hiện thông qua bức tranh tổng thể do Ban Kế hoạch Tài chính, ĐHQGHN thực hiện. Khối Dịch vụ- phục vụ cũng là một khối quan trọng, song song cùng khối đào tạo, nghiên cứu, nằm trong chuỗi cung ứng của ĐHQGHN, phát triển nguồn lực song song với sự nghiệp phát triển chung của ĐHQGHN. Trong những năm qua, các đơn vị đều cố gắng, nỗ lực ở các mảng công tác, phụ trách, tạo nên khối các đơn vị vững mạnh đoàn kết. Năm 2024 đánh dấu bước ngoặt lớn khi công trình Tòa nhà Trung tâm điều hành ĐHQGHN tại Hòa Lạc được khởi công xây dựng, thể

hiện sự nỗ lực của các bên liên quan trong việc thúc đẩy dự án triển khai một cách nhanh chóng. Phó Giám đốc ĐHQGHN cũng mong muốn đại diện các đơn vị sẽ trao đổi thẳng thắn, đánh giá các nhiệm vụ then chốt, bày tỏ mong muốn trong việc sử dụng các nguồn thu trong ngân sách chung hoặc tự chủ. Các đơn vị phục vụ dịch vụ trong toàn ĐHQGHN cũng cần kiện toàn, sắp xếp tinh gọn bộ máy, theo tinh thần của Nghị quyết số 18-NQ/TW, đặc biệt trong bối cảnh năm 2025 sẽ là năm bản lề để đánh giá các nhiệm vụ, kết quả thực hiện nhằm phục vụ cho đại hội Đảng các cấp.

Tại hội nghị, Phó Trưởng Ban Kế hoạch - Tài chính Đặng Thành Dũng đã trình bày Báo cáo kết quả thực hiện kế hoạch nhiệm vụ KPIS năm 2024 và Dự kiến kế hoạch nhiệm vụ năm 2025 của Khối đơn vị dịch vụ - phục vụ trong toàn ĐHQGHN. Công tác theo dõi, giám sát việc thực hiện chỉ tiêu kế hoạch KPIs của các đơn vị được Ban Kế hoạch - Tài chính ĐHQGHN cập nhật kết quả thực hiện hàng quý và báo cáo trình bày tại các hội nghị giao ban của ĐHQGHN (báo cáo sơ kết 6 tháng đầu năm 2024, báo cáo kết quả thực hiện Quý III/2024, báo cáo kết quả thực hiện năm 2024). Kết quả báo cáo định kỳ đã cung cấp thông tin chi tiết về tình hình thực hiện từng chỉ số KPIs của các đơn vị (chỉ số đạt/ chỉ số chưa đạt) để Ban Giám đốc ĐHQGHN có chỉ đạo kịp thời, giúp các đơn vị tổ chức triển khai thực



hiện nhiệm vụ được giao.

Cũng theo Báo cáo, Chỉ số tăng trưởng nguồn thu sự nghiệp được ĐHQGHN giao cho 10 đơn vị dịch vụ - phục vụ và một số đơn vị đều đạt hoặc vượt chỉ tiêu; Chỉ số Tăng thu nhập bình quân của cán bộ/năm cũng được các đơn vị chú trọng triển khai; Chỉ số mức độ hài lòng của các bên liên quan được các đơn vị triển khai đạt chỉ tiêu theo yêu cầu.

Trong năm 2024, Văn phòng Tư vấn và Hỗ trợ sinh viên tại Hòa Lạc của Trung tâm Hỗ trợ Sinh viên đã đi vào hoạt động; các đơn vị gồm: Viện Đảm bảo chất lượng giáo dục, Trung tâm Kiểm định chất lượng giáo dục, Trung tâm Chuyển giao tri thức và Hỗ trợ khởi nghiệp, Trung tâm Dự báo Phát triển nguồn nhân lực, Trung tâm Khảo thí đã chuyển toàn bộ cơ sở làm việc tới tòa HT1, HT2 tại Hòa Lạc. Bên cạnh những chỉ số đạt yêu cầu, một số chỉ tiêu, kế hoạch nhiệm vụ vẫn chưa được các đơn vị sát sao hoàn thành.

Thực hiện chỉ đạo của Ban Giám đốc ĐHQGHN về việc thành lập Tổ công tác rà soát đánh giá kết quả thực hiện chỉ tiêu KPIs năm 2024 và giao chỉ tiêu KPIs năm 2025 của các đơn vị thành viên trực thuộc, Ban Kế hoạch - Tài chính, ĐHQGHN cũng đã đưa ra các đề xuất phân bổ chi tiết chỉ tiêu KPIs năm 2025 của ĐHQGHN cho các đơn vị thành viên và trực thuộc, đảm bảo tính hiệu quả, bám sát các Nhiệm vụ trọng tâm năm 2025.

Theo Trưởng Ban Kế hoạch - Tài chính Lê Xuân Tình, chỉ tiêu KPIs sẽ được tổng hợp, điều chỉnh dựa trên các ý kiến đóng góp của đại diện các Viện nghiên cứu, đơn vị phục vụ, dịch vụ trong toàn ĐHQGHN, kết hợp với những kết quả đạt được của năm 2024. Các đơn vị về cơ bản đều đã triển khai theo hướng dẫn của ĐHQGHN và Bộ Tài chính... Một số khó khăn, vướng mắc sẽ được Ban phối hợp với đơn vị rà soát và cùng đưa ra các đề xuất cụ thể nhằm giải quyết triệt để. Các đơn vị phục vụ dịch vụ cũng cần tập trung đẩy mạnh các sản phẩm dịch vụ, để án thuộc chức năng nhiệm vụ mà đơn vị quản lý, từ đó tăng cường nguồn thu tự chủ.

Tổng kết hội nghị, Phó Giám đốc ĐHQGHN Nguyễn Hiệu cho biết: Ban Giám đốc ĐHQGHN sẽ tiếp nhận các ý kiến trao đổi của các đại biểu tham dự hội nghị. Các đơn vị cũng cần chủ động hoàn thiện các phương án tinh gọn bộ máy nhân sự, sát nhập gắn liền với quy hoạch vị trí việc làm một cách nhanh chóng, hiệu quả. "Tổ chức cần đi theo nhiệm vụ chính trị của hệ thống, vị trí việc làm cần phù hợp, hiệu quả, đảm bảo quyền lợi cho người lao động" ông nhấn mạnh. Phó Giám đốc ĐHQGHN cũng giao Ban Kế hoạch - Tài chính triển khai mô hình tài chính bền vững, tự chủ, đồng thời thành lập tổ công tác dự án Tự chủ tài chính năm 2025.